

# 项目集管理课程大纲

1 引言
1.1 《项目集管理标准》的目的
1.2 什么是项目集
1.3 什么是项目集管理
1.4 项目组合、项目集和项目管理之间的关系以及它们在组织级项目管理（OPM）中的角色
1.5 组织战略、项目集管理和运营管理之间的关系
1.6 商业价值
1.7 项目集经理的角色
1.8 项目集发起人的角色
1.9 项目集管理办公室的角色
2 项目集管理绩效领域
2.1 项目集管理绩效领域的定义
2.2 项目集管理绩效领域的交互
2.3 组织战略、项目组合管理和项目集管理的联系
2.4 项目组合和项目集的区别
2.5 项目集和项目的区别
3 项目集战略一致性
3.1 项目集商业论证
3.2 项目集章程
3.3 项目集路线图
3.4 环境评估
3.5 项目集风险管理战略
4 项目集效益管理
4.1 效益识别
4.2 效益分析和规划
4.3 效益交付
4.4 效益移交
4.5 效益维持
5 项目集相关方参与
5.1 项目集相关方识别
5.2 项目集相关方分析
5.3 项目集相关方参与规划
5.4 项目集相关方参与
5.5 项目集相关方沟通
6 项目集治理

- 6.1 项目集治理实践
- 6.2 项目集治理角色
- 6.3 项目集治理的设计与实施
- 7 项目集生命周期管理
  - 7.1 项目集生命周期
  - 7.2 项目集活动与整合管理
- 8 项目集活动
  - 8.1 项目集定义阶段活动
  - 8.2 项目集交付阶段活动
  - 8.3 项目集收尾阶段活动

## 第一天

### 1. TRIZ 理论概述

- (1) 什么是 TRIZ
- (2) 现代 TRIZ 理论体系和 TRIZ 的价值

### 2. 创新思维及方法

- (1) 思维惯性
- (2) TRIZ 中创新思维方法
- (3) TRIZ 在全球范围内的发展现状

### 3. TRIZ 中的一些基本概念

理想最终解，九屏幕法、资源分析等

### 4. 功能分析

- (1) 组件分析
- (2) 相互作用分析
- (3) 功能建模（含功能的定义；功能的分类；建立功能模型的步骤）

## 第二天

### 1. 因果链分析

### 2. 剪裁法

### 3. 功能导向搜索

### 4. 技术矛盾与发明原理

- (1) 技术矛盾定义
- (2) 40 个发明原理
- (3) 39 个通用工程参数
- (4) 矛盾矩阵

## 第三天

### 物理矛盾及分离方法

- (1) 物理矛盾的定义
- (2) 运用分离原理解决物理矛盾的步骤和技巧效应库
- (3) 科学效应介绍

#### (4) 科学效应库的应用