

项目组合管理

第 1 章 引论

1.1 项目组合是什么

1.2 项目组合、项目集、项目和运营之间的关系

1.3 项目组合管理是什么

1.4 项目组合管理、项目集管理和项目管理之间的关系

1.5 项目组合管理的原则

1.6 项目组合管理和组织战略、战略业务执行和组织级项目管理之间的关系

1.7 项目组合的组件及其相互关系

1.8 项目组合经理角色

1.9 项目组合管理中的其他角色

第 2 章 项目组合生命周期

2.1 概览

2.2 指导原则

2.3 持续的生命周期

2.4 项目组合管理的信息系统

2.5 项目组合生命周期内的治理

第 3 章 项目组合战略管理

3.1 概览

3.2 指导原则

3.3 项目组合的战略目标

3.4 制定项目组合的战略目标

3.5 战略风险偏好

3.6 项目组合章程

3.7 项目组合路线图

3.8 关键的项目组合组件

3.9 项目组合的优化

3.10 管理战略的一致化

第 4 章 项目组合治理

4.1 概览

4.2 项目组合治理是什么

4.3 指导原则

4.4 治理的概念

4.5 高效项目组合治理的设计要素

4.6 项目组合治理的角色

第 5 章 项目组合产能与能力管理

5.1 概览

5.2 指导原则
5.3 产能管理
5.4 产能规划
5.5 供应与需求管理
5.6 供应与需求优化
5.7 组织能力
5.8 能力评估
5.9 能力发展
5.10 绩效报告与分析方法
5.11 平衡产能与能力
第 6 章 项目组合相关方参与
6.1 概览
6.2 指导原则
6.3 项目组合相关方的定义和识别
6.4 项目组合相关方的分析
6.5 规划相关方参与
6.6 识别沟通管理方法
6.7 管理项目组合沟通
第 7 章 项目组合价值管理
7.1 概览
7.2 指导原则
7.3 价值管理是什么
7.4 价值管理的组成部分
7.5 协商期望的价值
7.6 最大化价值
7.7 确保价值
7.8 实现价值
7.9 测量价值
7.10 报告价值
第 8 章 项目组合风险管理
8.1 概览
8.2 指导原则
8.3 项目组合风险管理
8.4 关键的规划要素
8.5 项目组合风险管理框架和项目组合管理风险管理计划